

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

члена-корреспондента РАН, доктора экономических наук, профессора Клейнера Георгия Борисовича на диссертационную работу Рыбачука Максима Александровича «Организация стратегического управления промышленным предприятием на основе принципов системной сбалансированности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами — промышленность)»

Проблемы внедрения стратегического планирования на промышленных предприятиях в настоящее время приобретают критический характер. Повышение эффективности деятельности хозяйствующих субъектов в долгосрочной перспективе невозможно без перехода к системному стратегическому планированию. Этот процесс сдерживается, однако, из-за методических трудностей и недостаточной разработанности инструментария стратегического планирования на микроуровне. Одной из основных задач здесь является создание и поддержание рациональных пропорций между масштабами организационных, проектных, процессных и инфраструктурных подсистем предприятия. Для решения этой задачи необходима разработка методов измерения масштабов (мощности) четырех видов базисных подсистем предприятия — объектных, проектных, процессных и средовых. При этом следует учесть особенности состава функций, реализуемых во внутриfirmенном пространстве этими подсистемами. Такая задача была поставлена перед автором диссертационного исследования.

Диссертационная работа Рыбачука Максима Александровича посвящена разработке количественных методов системных измерений, и последующем практическом применении этих методов в стратегическом управлении предприятиями. Исследование базируется на системной парадигме, введенной в научный оборот Я. Корнаи, и развивает ее в направлении повышения степени операциональности. Одна из трудностей на этом пути связана с отсутствием бухгалтерского и статистического учета затрат и результатов деятельности каждого из базовых типов подсистем. Так, в регулярном обороте отсутствуют показатели, характеризующие однородность и проницаемость институциональной среды предприятия, потенциал логистических подсистем, объем функций и масштабы организационных подразделений предприятия и т.д.

В диссертационной работе были решены следующие задачи: создан инструментарий количественного анализа пропорций системной структуры и системной сбалансированности предприятия; разработана концепция стратегического управления предприятием на основе принципов и методов измерения системной сбалансированности; подготовлены рекомендации по совершенствованию системы управления предприятием на основе критерия сбалансированности его системной структуры.

В частности, Рыбачуком М.А. предложено два способа к анализу масштабов (мощности) подсистем предприятия: 1) путем определения числа и квалификации работников, занятых в процессах функционирования различных внутрифирменных подсистем; 2) с помощью стоимостной оценки результатов деятельности различных внутрифирменных подсистем. Также подтверждена гипотеза о зависимости эффективности деятельности предприятий от сбалансированности их системной структуры.

В результате выполнения диссертационного исследования был достигнут значительный прогресс в сфере развития методов измерений системной структуры промышленных предприятий.

В процессе выполнения диссертационного исследования Рыбачук М.А. показал ответственное и серьезное отношение к научной работе, что дает возможность к настоящему моменту охарактеризовать соискателя как сложившегося исследователя, обладающего высоким уровнем профессиональной подготовки, способного самостоятельно решать сложные и актуальные экономические задачи.

Учитывая уровень научной квалификации Рыбачука Максима Александровича, характер и степень его вовлеченности в научно-исследовательскую работу, соответствие диссертационной работы требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842) можно заключить, что Рыбачук М.А. достоин присуждения ему, ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами — промышленность)».

Научный руководитель

член-корреспондент РАН,
доктор экономических наук, профессор,
заместитель директора по научной работе
Федерального государственного
бюджетного учреждения науки
Центрального экономико-математического
института Российской академии наук



/ Г.Б. Клейнер /

Почтовый адрес: 117418, Москва,
Нахимовский проспект 47
Телефон: +7 (499) 124-28-81
Электронная почта: kleiner@cemi.rssi.ru

Подпись Г.Б. Клейнера заверяю.
Ученый секретарь ЦЭМИ РАН, к.э.н.

07.09.2017



/ А.И. Ставчиков /